

BIBLIOGRAFIA

172. ETICA SOCIAL

FARREL, Gerardo T.: *Doctrina Social de la Iglesia* (Introducción e historia de los documentos sociales pontificios y del Episcopado Latinoamericano y argentino). Ed. GUADALUPE, Mansilla 3865-1425, Buenos Aires 1983. 221 págs.

El subtítulo de esta obra indica cuál es su contenido. No es un típico "manual" de doctrina social de la Iglesia, aunque se le parece bastante, a juzgar por la amplia introducción sobre la doctrina social de la Iglesia (1.ª Parte) y la temática que aparece a lo largo del índice.

Lo que su autor Gerardo Farrel hace en este libro es hacernos una presentación de los grandes documentos sociales pontificios, así como de los documentos de Medellín, Puebla y del Episcopado argentino. Sigue un orden cronológico, desde la "Rerum Novarum" de León XIII, hasta la "Laborem Exercens" y "Familiaris Consortio" de Juan Pablo II.

Es de agradecer a Farrel la capacidad de síntesis, pues, en poco más de cien págs. nos ofrece la presentación histórica de todas las grandes encíclicas pontificias. Por el contrario al ser un libro meramente expositivo, adolece del más elemental análisis crítico, tanto del contexto social en el que fueron apareciendo los distintos documentos pontificios, como del mismo texto en cuanto respuesta o no a la problemática social de cada época. ¿Se puede hacer una presentación histórica sin el menor aparato crítico?

Dentro de esa limitación de una presentación expositiva y sinóptica de la

doctrina social de la Iglesia, pienso que puede ser de interés para los lectores la exposición que Farrel hace en la tercera y cuarta parte de los documentos de Medellín y Puebla, así como de los documentos principales del Episcopado argentino.—V. O.

CELAM (Departamento de Acción Social): *Fe cristiana y compromiso social*, Ed. Guadalupe, Mansilla 3865-1425, Buenos Aires. 1983. 489 págs.

En realidad los autores que han redactado esta obra son Pierre Bigó, s. j. y Fernando Bastos, s. j., aunque como indica el presidente del "Departamento de Acción Social-CELAM", mons. Luis Bambaren, obispo en Perú, esta "obra ha sido asumida en su totalidad por los señores obispos integrantes de la Comisión Episcopal del Departamento de Acción Social del CELAM, quienes la han acompañado y promovido prestándole su orientación razonada y ambientando un diálogo con sus autores, desde los primeros esquemas hasta su culminación".

Con esto ya está dicho que, no sólo tiene el "nihil Obstat" del Episcopado, sino que refleja en gran medida el pensamiento social del CELAM. Quizá sin pretenderlo este libro se ha convertido en un "manual actualizado de doctrina social de la Iglesia", escrito desde América Latina y para América Latina. Esto no significa que no pueda ser de utilidad en su parte doctrinal para otros países, simplemente quiere decir que está redactado en clave latinoamericana. Ahí está también su principal interés. Hoy es preciso hacer la lectura de los textos pontificios y episcopales desde la realidad que a cada uno le toca vivir.

BIBLIOGRAFIA

La obra consta de dos partes que son: Una *primera* parte referente a la situación del hombre en América Latina (66 páginas de las 489 de que consta). Consiste en un análisis demasiado breve de cuatro agresiones: a) la agresión económica; b) la agresión política; c) la agresión cultural y d) la amenaza a la fe del pueblo latinoamericano. Sinceramente hemos de decir que los pocos datos de la realidad, la mayoría puestos en las notas, que se aportan, no revelan el drama socioeconómico y sociopolítico que hoy viven la mayoría de los países latinoamericanos. Hay aquí una fuerte laguna en el análisis de la situación.

La segunda parte nos parece, por el contrario, demasiado extensa. No obstante pensamos que se trata de una buena síntesis del pensamiento del Magisterio Social de la Iglesia. Se advierte en ella la pluma de Pierre Bigó buen conocedor del pensamiento pontificio.

Quienes se interesen por conocer cuál es hoy la reflexión teológico-pastoral del CELAM, tienen en este libro la obra más representativa.—V.O.

323. POLITICA

JUSTEL, Manuel: *Los viejos y la política*. Edit. Centro de Investigaciones Sociológicas. Madrid 1983. 268 págs.

Se trata básicamente de un estudio sobre la participación política de la tercera edad en España durante los últimos años. Llama "viejos" a efectos de este estudio a los mayores de sesenta años. Envía por delante un análisis demográfico sobre la estructura de edades y esperanza de vida en España. En 1980 el 30,86 por ciento de la población española tenía menos de dieciocho años. Pero esto es compatible, gracias a la mejora del nivel de vida, a los adelantos de la medicina, etc., con que la población española mayor de sesenta años haya pasado de ser el 12,25 por ciento de la total en 1960 al 15,4 por ciento en 1980. De esta forma también se puede afirmar que la población española está cada vez más envejecida y que el estudio de las actitudes políticas de la tercera edad cobra cada día mayor relieve. La esperanza de vida ha mejorado muy

notablemente en España. De ser de sólo 34,76 años en 1900, pasó a 62,10 años en 1950 y a 72,36 años en 1970. Es mayor la esperanza de vida en las mujeres que en los varones.

En cuanto a la ideología y participación política de la tercera edad, en general los mayores de sesenta años presentan frecuencias relativamente menores de participación política y de predisposición a la misma que el resto de los grupos de edad. La única excepción se refiere a la participación electoral en la que superan a la cohorte más joven. Tanto en la población en general como en la de más de sesenta años la variable *educación* introduce variaciones importantes en el grado de participación política en sus diferentes formas. En general la participación es mayor a medida que aumenta el nivel educativo de los sujetos, siendo mínima en los niveles inferiores y alcanzando su cota máxima en los niveles medios.

Más de un tercio de los viejos encuestados no declara su orientación política. Los que la declaran se manifiestan en la línea de tendencia de un mayor conservadurismo relativo; los viejos optan en mayor medida por las formaciones políticas más moderadas y se identifican con la franja central del espectro ideológico.

Las anteriores son algunas de las múltiples enseñanzas de este libro. Basado en el banco de datos del Centro de Investigaciones Sociológicas, lo creemos indispensable para conocer algo sobre las posiciones políticas de la tercera edad en España. Esto es tanto más cierto cuando más verdad es que apenas existe bibliografía sobre esta materia en nuestro país.

El libro no tiene ninguna dificultad de lectura. Está escrito con gran claridad y pedagogía. Lo enriquecen particularmente los anejos de cuadros estadísticos y gráficos y las referencias comparativas a estudios internacionales sobre el particular.—J. G.

333. TIERRA Y PROPIEDAD

HERNANDEZ MARCO, José Luis: *Propiedad de la tierra y cambio social en un municipio fronterizo: Villena (1750-*

1888). Edita Caja de Ahorros Provincial de Alicante. Alicante 1983. 174 páginas.

Este libro es un estudio muy documentado sobre la propiedad de la tierra en Villena desde mediados del siglo XVIII a finales del siglo XIX. Se refiere a la estructura general de la propiedad, la parcelación, los grupos sociales propietarios de la tierra, la legislación desamortizadora y sus efectos, las formas de explotación de la tierra en las distintas épocas del período estudiado.

Tiene un gran interés para el estudio histórico de Villena, pero no deja de tener también un interés general, ya que en la historia de Villena se reflejan en cierto modo los grandes cambios sociales, políticos y económicos de todo el país: el paso desde un feudalismo desarrollado a la burguesía triunfante.

Por primera vez tenemos ocasión de conocer en esta obra, con nombres y apellidos, a aquellos terratenientes foráneos o residentes en la ciudad; las propiedades de la Iglesia, antes y después de la desamortización; el nacimiento y desarrollo de la enfiteusis; el progresivo deterioro del patrimonio municipal desde finales del siglo XVIII; todas las cuestiones, en fin, referentes a la agricultura, base fundamental de la economía villenense hasta principios del siglo actual.

Se transluce en Villena el tránsito general desde la propiedad colectiva —el propietario es el linaje, la institución eclesiástica o el común vecinal— a la propiedad individual absoluta que caracterizará el derecho de propiedad tras la revolución burguesa o liberal que, entre otros, tendrá precisamente como objetivo acabar con este monopolio legal sobre la tierra para permitir que ésta se convierta en un bien total y exclusivamente sujeto a los mecanismos económicos de la oferta y la demanda, permitiendo el acceso a la categoría de propietario, sin inconvenientes, a la triunfante clase burguesa.—J. G.

336. HACIENDA PUBLICA

BUCHANAN, James M. y WAGNER Richard E.: *Déficit del sector público y*

democracia. Ediciones Rialp. Madrid 1983. 319 págs.

Los dos autores norteamericanos responsabilizan a lo largo de todo el libro a la economía keynesiana del actual déficit público de USA y de la proclividad de su economía a la inflación. En efecto, Keynes proclamó el gasto público deficitario como medio para salir de la depresión económica y del paro y trató de las inyecciones de dinero (que tienen el riesgo de ser inflacionarias) como de camino válido de reactivación. Con esto piensan los autores que se han justificado teóricamente las inclinaciones de los políticos a decir que "sí" a todas las demandas sociales del electorado y a incrementar indefinidamente el gasto y la deuda públicos. Se han olvidado de las normas de una buena administración económica, doméstica, conservadora, de la observación de Adam Smith de que "lo que es prudencia en la conducta de cada familia particular, raramente puede resultar una locura en el comportamiento de un gran reino".

Toda la obra está dedicada a combatir este tipo de asunción o asimilación de la obra keynesiana. La consideran claramente no válida para la situación actual. Piensan que el déficit puede hacer peligrar la democracia, porque la libertad y la democracia son, a juicio de los autores, responsables de tan desorbitadas demandas sociales no restringidas. Entre eliminar la democracia o el déficit se inclinan claramente por lo segundo.

Recomiendan en USA dos enmiendas constitucionales. Una que diga, entre otras cosas: "el presidente habrá de presentar anualmente al Congreso un presupuesto que proyecte unos gastos federales equivalentes a los ingresos federales". Otra que obligue al Consejo de la Reserva Federal a incrementar la base monetaria a una tasa aproximadamente equivalente a la tasa de crecimiento de la producción real de la economía nacional. Quieren así imponer por decreto de alto rango la ortodoxia administrativa clásica.

En unos tiempos en que toda la economía keynesiana está radicalmente controvertida es útil y enriquecedor leer un libro como el que comentamos; un libro que también la pone en tela de juicio con un estilo transparente y que

BIBLIOGRAFIA

se esfuerza en encontrar caminos, discutibles, en la línea de la teoría pre-keynesiana.—J. Gorosquieta.

337. COMERCIO INTERNACIONAL

VIGORITO, Raúl: *Transnacionalización y desarrollo agropecuario en América Latina*. Ediciones Cultura Hispánica. Madrid, 1984. 222 págs.

Raúl Vigorito es un economista uruguayo que fue, desde 1977 hasta su muerte en 1982, subdirector de Estudios Económicos del ILET (ahora Centro de Economía Transnacional de Buenos Aires). Estudia en este libro las relaciones actuales entre la economía y la empresa transnacional (ET) con el desarrollo agropecuario de América Latina. Considera que hacia la década de los cincuenta se conocía principalmente la forma tradicional de presencia extranjera para la extracción de recursos y excedentes de la periferia hacia el centro mundial. Las ET, volcadas hacia el mercado interno o presentes en la explotación con costos bajos de fuerza de trabajo no tenían tanta importancia en estas economías. Piensa que hoy se han modificado las condiciones y que la presencia de las ET es un hecho diferente, que tiene especiales implicaciones en el análisis del desarrollo agrícola de los países de América Latina.

La existencia de esta segunda etapa de la presencia de las ET en Latinoamérica se desprende de la obra. A su estudio, por otra parte, la dedica. La nueva modalidad de funcionamiento agrícola en Latinoamérica se sincroniza con el proceso de industrialización sustitutiva de importaciones que sucede a la Gran Crisis de los años treinta. La producción agrícola, en muchos países y sectores, comienza a volcarse, en proporciones crecientes, al mercado interno. En algunos casos cambia solamente el destino de la producción; en otros, cambia el uso del suelo agrícola.

Utiliza como instrumento de trabajo el concepto de "complejo sectorial", entendiéndolo por ello a un grupo de sectores económicos especialmente relacionados entre sí en sus vinculaciones

productivas. Por eso, más que de agricultura, habla en toda la obra de complejo agroalimentario. La dependencia del centro continúa, pero cambia la estrategia.

Se examinan, en primer término, las características dominantes de la agroindustria de exportación. Se describen las formas de control que, durante esa etapa, ejercieron las ET en los complejos productivos. Este examen permite ubicar a la agricultura en el interior de los complejos agroindustriales de exportación. Se estudian, después, los cambios producidos en América Latina a partir de las nuevas formas de expansión transnacional y de la reorganización de los complejos agroindustriales (surgimiento de nuevos complejos que sustituyeron a los tradicionales o se superpusieron a ellos). Se comparan, finalmente, las principales tendencias y perspectivas del sistema alimentario en los países centrales y en América Latina. Se detiene particularmente en el estudio de Méjico, Uruguay, Brasil, Perú y Argentina.

Numerosos cuadros estadísticos y gráficos avalan la investigación y sus conclusiones.—J. G.

37. EDUCACION

LOPEZ MEDEL, Jesús: *Libertad de enseñanza, derecho a la educación y autogestión*. Editorial Fragua. Zaragoza, 1984. 199 págs.

El iusfilósofo, educador, jurista, trabajador intelectual Jesús López Medel dedica este libro básicamente a hacer un comentario autorizado sobre la Ley Orgánica del Derecho a la Educación (LODE). No menos de veinte de sus al menos cincuenta y tres obras publicadas están dedicadas al tema de la enseñanza. Esto, juntamente con sus múltiples contactos internacionales, dan especial valor a la obra que ahora reseñamos.

Sin negar que en la LODE pueda haber algún aspecto positivo, la valoración del autor es globalmente negativa. Piensa que el Anteproyecto de la LODE, que ha quedado sustancialmente inalterado en el texto final aprobado, responde a las conclusiones más

BIBLIOGRAFIA

sectarias de algunos equipos del PSOE, y en desacuerdo con manifestaciones de moderación del Presidente del Gobierno en la campaña electoral (pág. 79). Cree que el planteamiento partidista de este Proyecto (de la LODE) supone el inicio descarado de una "guerra escolar" con efectos imprevistos en el futuro de la Democracia (ib. y pág. 80). Opina que los padres de familia son los más directamente implicados y sus derechos constitucionales burlados (pág. 81). Juzga que "la situación es más grave que en la etapa de la República" (pág. 96). Porque "en su Constitución y en Normas especiales se prohibió ejercer la enseñanza a las Ordenes Religiosas, pero no afectó a las formas seculares o civiles para ejercer la docencia. Fue un problema de formas... Ahora el centro concertado autogestionario afecta a los religiosos y a los seculares (se aprendió la lección)" (pág. 96). Expresa que "el problema de mi colega Maravall... no es sólo su marxismo educativo, sino su laicismo señorial. Un tanto oscuro, que ya no se estila" (pág. 102). Advierte que "pese a la triple estructura que formalmente se proclama (centros públicos, centros concertados y centros privados), el monismo escolar proestatista va a ser la tendencia central. Se parte de una desconfianza hacia las iniciativas sociales sobre la educación. Por tanto, recorta el pluralismo escolar, chocando con el pluralismo social y aún político; se anula la competitividad a pretexto de igualitarismos o privilegios; y erosiona la creatividad y la calidad" (pág. 105).

Con sólo estas pocas citas el lector de esta reseña se habrá podido formar una idea de por dónde va el juicio del autor sobre la LODE. Como especialista en la materia demuestra un gran conocimiento de sus antecedentes históricos, que también plasma al principio de su libro, resumidamente.

Un punto de vista que apoya las posiciones del muy amplio frente social de oposición ante la LODE que se ha formado en nuestro país.—J. G.

51. PUBLICIDAD

ESTEVE, José Manuel: *Influencia de la publicidad en TV sobre los niños*. Nar-

cea, S. A. de Ediciones. Madrid, 1983. 200 págs.

Con todo el rigor metodológico de la más estricta técnica estadística este sondeo o estudio empírico trata de contrastar la hipótesis de la gran influencia de la Campaña Publicitaria de Navidad sobre las peticiones de juguetes expresadas por los niños en sus cartas de Reyes. Como variable independiente se toma el tiempo que se anunció cada juguete entre el 1 de noviembre de 1980 y el 4 de enero de 1981. Como variable dependiente el número de veces que había sido pedido cada juguete anunciado, tras seleccionar una muestra de 2.029 cartas de Reyes entre las 4.000 que se habían obtenido. En ese período de tiempo considerado la publicidad de juguetes fue masiva. Supuso, en ambas cadenas, el 27,60 por ciento de la publicidad emitida por TVE entre el 1 de noviembre y el 4 de enero, siendo este porcentaje el más alto alcanzado en todo el año.

La hipótesis que se trata de comprobar se corrobora efectivamente en este trabajo. Así, de las causas aducidas para la compra de un juguete la primera es porque "le gusta, le distrae" y la segunda porque "lo vio en televisión" (la tercera porque fue "influido por otros niños, familiares" y la cuarta porque "lo vio en una tienda").

Este trabajo técnico nos confirma una vez más del enorme poder de sugestión que ejerce la televisión sobre los niños, lo que prueba la necesidad de defender al público infantil de sus injustas agresiones.

El estudio que comentamos especifica los resultados por sexos y por regiones (Málaga, Valencia).—J. C.

65. EMPRESA

PEREZ ORIVE, José Félix: *La dimensión óptima de la empresa*, Ed. Ibérico Europea de Ediciones. Madrid. 222 págs.

Dada la crisis por la que están pasando la mayoría de las empresas durante los últimos años, no hay duda que

BIBLIOGRAFIA

el abordar un tema tan sugerente como poco investigado, el de la dimensión óptima de la empresa, tiene mérito por parte del autor.

El libro es sugerente y de lectura fácil. Su autor defiende la tesis de que existe una dimensión óptima para cada empresa, condición "sine qua non" para el éxito y supervivencia de la misma. De especial interés juzgamos los tres últimos capítulos, sobre el "tamaño", la "dimensión adaptada" y la "dimensión óptima".

Echamos de menos una bibliografía más universalizada y moderna. Y también creemos que el tema de la dimensión óptima de la empresa no puede analizarse hoy con cierta profundidad si no se aborda empíricamente. Las teorías e incluso las experiencias gerenciales fallan muchas veces y más en épocas de crisis económica internacional como la que estamos viviendo.—P. G.

FORNARI, Bruno: *Índices y ratios de gestión en la empresa*. Ed. Ibérico Europea de Ediciones. Madrid. 236 págs.

El autor de este libro está plenamente convencido, y escribe en consecuencia, de que el mundo de las empresas es un mundo poblado de números en el que es imprescindible poner un cierto orden. Con este objetivo eminentemente práctico ha escrito Bruno Fornari esta obra. Y para ayudar a cumplir ese objetivo a empresarios, directivos y empleados de las empresas se ha escrito este libro, aunque se nos diga en el prólogo que también puede ser útil a los estudiantes de contabilidad, de economía y de comercio.

Pienso que este estudio, tiene un doble interés. Por una parte, ver qué selección de índices, entre los múltiples posibles, ha elegido un experto, para comprender y medir la situación de una determinada empresa y, por otra, qué valor, desde el punto de vista de la buena marcha de una empresa, le merecen al autor italiano cada uno de los índices objeto de su estudio.

Se trata de un estudio eminentemente pedagógico y realizado a base de datos y ejemplos reales de empresas concretas. Francamente interesante.—P. G.

651. RELACIONES INDUSTRIALES

HYMAN, Richard: *Relaciones Industriales* (Una introducción marxista). H. Blume Ediciones. Madrid 1981. 237 págs.

Hay que agradecer al autor de este estudio el subtítulo que ha puesto al libro, para que el posible lector de esta obra no se lleve a engaño con su lectura. Se trata, pues, de un análisis introductorio de las relaciones industriales concebido y realizado con una óptica marxista. Aquí está o puede estar el verdadero interés de esta obra, por no decir originalidad, pero también su gran limitación. ¿Qué diría su autor de un estudio de las relaciones industriales realizado desde una perspectiva antimarxista o simplemente capitalista? Sencillamente que sería un estudio sesgado y con muy poca base real. Pues, un juicio semejante es el que me merece este estudio, tanto más cuanto que el propio autor reconoce en la Introducción que "no existe una teoría marxista de las relaciones industriales".

No obstante Richard Hyman es honesto al reconocer ya en el prefacio que muchos de sus colegas no están de acuerdo o rechazan el argumento central de esta obra y al invitar al lector a hacer otras lecturas e interpretaciones de las relaciones industriales.

El libro es de lectura fácil lo que siempre es de agradecer en estudios teóricos. Está dirigido más hacia el estudiante que se inicia que al experto en relaciones industriales. El tema central es el sindicalismo como instrumento de los trabajadores de control sobre sus condiciones de trabajo. El análisis del sindicalismo desde una perspectiva marxista ciertamente resulta interesante. Desde esta perspectiva comprendo que Richard Hyman pueda atreverse a decir que su libro "puede llegar a ser superfluo... por la abolición de las relaciones industriales tal como existen hoy a través de la lucha de la clase trabajadora". Digo que comprendo este juicio de valor, pero debo añadir que no lo comparto porque supone confundir los deseos con una realidad objetiva.—V. O.

STONICH, Paul J.: *Cómo implementar la estrategia*, Editorial Instituto de Empresa. Madrid 1983. 187 págs.

Se trata de un estudio basado en la práctica profesional de los consultores del "Management Analysis Center" (MAC), una firma internacional de consultores con dedicación exclusiva, que tiene cinco oficinas en EE.UU., una en Sudamérica y dos en Europa.

Su autor trata de demostrar que la implementación de la estrategia no es un concepto inventado en nuestros días. Más aún, frente a la corriente de pensamiento que venía apreciando la formulación de la estrategia como lo más importante en la función directiva, Paul J. Stonich nos demuestra que la propia formulación de la estrategia forma parte de su implementación y viceversa (Cap. 9, pág. 149).

Pienso que es un libro de verdadero interés para aquellas personas que por su profesión tienen la misión de tomar decisiones y lograr que esas decisiones se ejecuten en una perspectiva de futuro. Por otra parte es un libro eminentemente práctico como lo demuestran los juicios o comentarios de diferentes directores generales de distintas compañías, las múltiples ilustraciones y varios cuestionarios a responder. Con esto no quiero disminuir su fundamentación teórica, pues, también existe y buena prueba de ello es la selecta bibliografía al final de cada capítulo. También resulta práctico para el lector el índice final de materias con el que termina este estudio.—V. O.

BAZINET, André: *La evaluación del rendimiento*. Edit. Herder. Barcelona 1984. 163 págs.

Ofrece este libro un cuadro general de criterios y métodos de evaluación del rendimiento de los mandos intermedios en la empresa o en la administración pública ("en la organización", como dice siempre su autor). Señala ochenta criterios que poder tener en

cuenta en la evaluación (adaptación, autonomía, colaboración, mando, comunicación, etc.), bien se trate de evaluación de las personas, bien de los resultados. Entre estos últimos distingue los criterios cuantitativos, de los que se expresan bajo la forma de objetivos de trabajo. Entre los métodos de evaluación define, específica, apunta las ventajas y los inconvenientes de los siguientes: por clasificación, por distribución predeterminada, evaluación abierta, por acontecimientos significativos, por acontecimientos predeterminados, por escalas, por elección forzosa, por objetivos. Esta parte es la más larga y, sin duda, la central del libro; en ella podrá encontrar el lector la naturaleza de los distintos métodos y los argumentos en pro y en contra de cada uno de ellos. Explica después las distintas formas de ejecutar la evaluación: por el superior inmediato, por el comité de superiores, por especialistas en evaluación, por autoevaluación, etc. También orienta aquí sobre la calidad de cada una de ellas y sobre la función del evaluador y del evaluado. Dedicó un breve capítulo al formulario de la evaluación, donde desciende a detalles tan precisos como el formato o el número de páginas que suele tener y conviene que tenga tal formulario. Sigue con los controles del sistema de evaluación; controles que pueden ser *a priori* (sirven para comprobar la validez del instrumento de evaluación antes de la puesta en práctica del sistema), durante el funcionamiento del proceso (tiende a asegurar su calidad) y *a posteriori* (se realiza al final de la evaluación y sirve para determinar en qué medida el sistema ha cumplido los objetivos que se le habían asignado).

El libro creemos está escrito pensando en los directivos de "la organización": empresarios, altos funcionarios públicos. Les ofrece una formación muy clara y útil, aunque un poco genérica, sobre la materia. Les hace recorrer reflexionando todo el proceso de la evaluación, desde el señalamiento de los criterios y objetivos de la misma hasta las vías concretas de su implantación y puesta en práctica.—J. G.