

positivos necesarios para la creación de sistemas de autoliderazgo, ya sea por medio de la cultura de la organización, a través del diseño sociotécnico o mediante la utilización del superliderazgo.

Para concluir, es obligatorio destacar la importancia que puede suponer este manual para el futuro éxito o fracaso de algunas organizaciones, aunque es cierto que en determinados momentos del mismo es un texto recargado e incluso reiterativo. Es más no podemos ser tan ingenuos como para pensar que el Superliderazgo es la respuesta final al problema de la competitividad de las empresas. Sin embargo, el mundo actual cambia rápidamente y el énfasis está puesto en la creatividad, la innovación y, sobre todo, en la capacidad para responder a los cambios ambientales. Por eso pienso que la capacidad de autoliderazgo de cada empleado, es un factor que puede ser trascendental para promover cualidades determinantes en el éxito global de la empresa.

Quiero concluir con la siguiente expresión -tantas veces utilizada- que nos asiste para entender la magnitud que puede llegar a tener el superliderazgo: "Dale a un hombre un pescado, y tendrá comida para un día; enséñale a pescar y tendrá comida para toda su vida". La lógica subyacente en esta obra es similar. Parfraseando el testimonio anterior podríamos afirmar: "Sé un líder enérgico, incluso carismático, y tus seguidores sabrán adónde ir mientras les ilumines el camino; enséñales a autodirigirse y tendrán siempre el camino iluminado" (pág.

22). Y se podría agregar: y es posible que te muestren nuevos caminos de extraordinario crecimiento y oportunidades que tal vez nunca hubieses vislumbrado.

José Antonio Ariza Montes

PROBLEMAS DE SUBDESARROLLO

ORTEGA CARPIO, M^a L. (1994), *Las ONGD y la crisis del desarrollo. Un análisis de la cooperación con Centroamérica*, Ed. IEPALA-ETEA, Colección Cooperación y Desarrollo n^o 10, Madrid, 331 págs.

El presente trabajo, fruto de una tesis doctoral dirigida por el profesor José J. Romero y que fue defendida en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales -ETEA (Córdoba), constituye una aportación científica y documentada al debate sobre el papel de las organizaciones no gubernamentales de desarrollo (ONGD) en la cooperación al desarrollo. Se trata de un debate necesario y, sin embargo, escasamente frecuentado, al menos en los medios universitarios.

En una época en que la sociedad española deviene especialmente sensible a la necesidad de la ayuda al Tercer Mundo y ante el nacimiento de una cada vez más vigorosa "cultura de la cooperación" en nuestro país, era muy oportuno analizar detenidamente las instituciones que sirven precisamente de principal vehículo

para esa ayuda a los países en desarrollo. Frente al peligro de considerar que este tipo de organizaciones han de ser alabadas sin matices, la investigación efectuada desde una perspectiva serenamente crítica, arroja mucha luz sobre la acción de las ONGD, y abre el camino a la elaboración de una matizada tipología de las mismas.

La *metodología* seguida, utilizando los paradigmas científicos de la teoría económica del desarrollo y de la sociología de las organizaciones, ha puesto especial énfasis en el estudio directo y en profundidad de las ONGD españolas. La investigación que comentamos constituye una aportación pionera, de indudable originalidad en este área en nuestro país. Por otro lado, la ausencia de bibliografía exhaustiva y rigurosa sobre estas organizaciones hace muy necesario el trabajo de investigación directa, y que en este estudio se ha soslayado con la realización de encuestas y entrevistas a responsables de estas instituciones.

El *contenido de la investigación* es el siguiente. La *primera parte* sitúa a estas instituciones en el contexto de la OCDE. Para ello, se analizan los orígenes de las ONGD y se reflexiona sobre las características de la cooperación no gubernamental y el papel educativo para el desarrollo de las ONGD. En el capítulo tercero, de cierto contenido empírico, se abunda por un lado en la percepción del Tercer Mundo que tienen los europeos y por otro en las actividades de educación y el papel de los medios de comunicación. Finalmente en el capítulo cuarto, último de la

primera parte, se realiza una clasificación teórica de las ONGD europeas que actúan en Centroamérica bajo las coordenadas de su concepción del desarrollo y de sus actuaciones. La *segunda parte*, comienza con un recorrido histórico de la cooperación no gubernamental en España. A continuación se aplican los conceptos teóricos de la primera parte a las ONGD españolas que actúan en Centroamérica. Es de destacar la diferenciación en tres generaciones de las ONGD y sus correspondientes modelos: asistencial, de autosuficiencia y de cambio estructural.

El *punto de vista adoptado* se aleja del estilo panegírico y acrítico, por el miedo a dañar su imagen solidaria, con frecuencia dominante al tratar sobre estas organizaciones, como no podía ser menos en una investigación de índole esencialmente académica y universitaria. Pero a la vez, esta tesis parte del convencimiento de que el abismo de la desigualdad es el problema esencial de la humanidad, de que una bien entendida y practicada cooperación al desarrollo tiene pleno sentido y vigencia y que las energías solidarias de la sociedad civil pueden y deben encauzarse adecuadamente a través del amplio abanico de la cooperación no gubernamental.

Las *conclusiones del estudio*, son sumamente esclarecedoras. Además la autora abre pistas de nuevas investigaciones, sugiriendo nuevas temáticas y metodologías para la evaluación -aún por hacer- en los países de destino de la actividad real de las ONGD, más allá de

sus declaraciones de intenciones o de sus idearios institucionales. En último término este libro permite también extraer consecuencias prácticas y operativas para lograr que las ONGD hagan *lo que* tienen que hacer y, lo que es tanto o más importante, que lo hagan, *como lo* tienen que hacer. Parafraseando a Rubén César Fernández: *Las ONGD se parecen a un caleidoscopio que muda de figura según el ángulo de sus partes, para refractar la luz, es decir poseen un ideario flexible que posibilita la configuración de diversas alternativas de pensamiento.*

En suma, se trata de un trabajo de una actualidad y vigencia evidentes, de máxi-

ma utilidad para las instituciones objeto de estudio, tanto para su reflexión sobre el contenido y el impacto de las acciones que realizan en el marco de la cooperación como el conocimiento de otras instituciones que se sitúan en el mismo ámbito. Asimismo, cualquier investigador o persona interesada en los temas de desarrollo puede encontrar aspectos clave de la operatividad de este concepto; permite así contrastar la acción de numerosas instituciones con pocos recursos con la acción gubernamental que dispone de muchos recursos centrados en una gran institución.

Alfonso C. Morales Gutiérrez